



Bragdøya kystlag

Strategiplan 2023

(Vedtatt på årsmøtet 2023)

27.02.2023

1.0 Innledning

Denne strategiplanen bygger delvis på tidligere strategidokument av 2014, revidert 2018, og et selvstendig arbeid utført av et styreoppnevnt utvalg bestående av styreleder, to styremedlemmer og daglig leder. Eget temamøte for medlemmene 10.januar 2023, ga en rekke gode innspill. Omfang og innhold er diskutert på møter i utvalget, på flere styremøter og styreseminar 2022 (avholdt januar 2023).

Strategiplan er et dokument som viser

- Hvem vi er (visjon og formål)
- Hva vi vil - hvilke strategiske hovedområder vi vil prioritere
- Hvor vi vil - hvilke mål (hovedmål og delmål) vi vil sette oss for disse områdene
- Hvordan kommer vi dit - med hvilke tiltak vil vi nå disse mål

Dette dokument inneholder de tre første punktene ovenfor.

Det siste punktet er hos oss lagt til årlige ARBEIDSPLANER (eller Arbeidsprogram) som angir konkrete, kortsiktige tiltak. Arbeidsprogrammet behandles sammen med budsjett på årsmøtet. Strategiplanen er et styringsdokument for styret og den daglige ledelse. Arbeidsprogrammet er et praktisk redskap for den daglige ledelse. Delmål og tiltak skal kunne måles/evalueres.

Strategiplanen evalueres og rulleres med visse mellomrom. Dette avgjøres av styret.

2.0 Bragdøya kystlag

Bragdøya kystlag er et lokalt kystlag tilsluttet Forbundet KYSTEN. Laget er åpent for alle, men rekrutterer fortrinnsvis medlemmer i kristiansandsregionen. Enkeltpersoner, bedrifter og organisasjoner kan registreres som medlemmer.

Kystlaget har hovedbase på **kystkultursenteret** på Bragdøya. Hovedbygningen er Saltebua, hvor det er kafé, kjøkken, festlokale, møtelokaler og kontorer. Til senteret hører også Småbåtbua, Småbåtloftet med hobbyrom og vevstue, Båtbyggerverksted, smie, verksteder for tre - og metallarbeid, slipp, traktorgarasje og sanitæranlegg. Inne ved Vintero er det bygd opp en liten hytteby med 5 enkle overnattingshytter. I Kanalen mellom Bragdøya og Langøya er Innseilingsbua og Naustet. Det sistnevnte er opplagsnaust for småbåter - både bevaringsgjenstander og medlemmers båter. På gårdsanlegget inn på øya er det, i tillegg til «Thaulow Hus» som er fredet og «Gerrards Villa» som er renoverert og tilrettelagt for overnattingsgjester, bygd opp en stor låve som huser båtutstilling, vevloft, soverom for Kystled, kjøkken, spiserom/møterom, lagerrom og toaletter.

Kystlaget administrerer, drifter og vedlikeholder også følgende kystrelaterte anlegg utenom Bragdøya:

- Grønningen Fyr (utleie overnatting)

- Loshuset på Oksøy Fyr (utleie overnatting)
- Jordbærbua (hytte) på Dvergsøya
- Dokkestua (hytte) på Stokken
- Naustet på Bredalsholmen (under renovering)

Kystlaget ledes av et styre på 7 medlemmer. Daglig drift forestås av en fast ansatt administrasjon med daglig leder, driftsleder, kontorleder, båtbyggere og båtførere.

3.0 Grunnfilosofi

Bragdøya kystlag ønsker å bevare, utvikle og formidle tradisjonell kystkultur gjennom aktiv bruk. Kystkultur omfatter fartøyer, bygninger, håndverk, tradisjoner og opplevelser. Arbeidet vårt retter seg mot barn, ungdom, voksne og seniorer. Aktivitet hos medlemmer og gjester er viktig i arbeidet vårt. Bevaring gjennom bruk mener vi er den beste måten å holde kunnskap ved like på. Samarbeid mellom profesjonelle og amatører og overføring av kunnskap, for eksempel fra en generasjon til den neste, er viktig for å vedlikeholde og spre kunnskapen.

4.0 Rammevilkår for aktiviteten på Bragdøya

Bragdøya er et offentlig friområde. Kristiansand kommune eier Bragdøya og bygningene på øya, med unntak av to private hytter. Bragdøya kystlag drifter og vedlikeholder øya, kulturlandskapet og bygningene etter avtale med kommunen. For å styre dette har kommunen nedsatt et utvalg, kalt «Styret for Utvikling av Bragdøya» (SUB), som har det overordnede ansvar for koordinering av utviklingen på øya innenfor gitte økonomiske rammer. Dette omfatter tilrettelegging, forvaltning og drift av bygninger, gården og de 926 målene som dekker Bragdøya og de nærmeste øyene i Kristiansandsfjorden.

Styret har følgende sammensetning:

- Kulturdirektøren, leder av styret for utvikling av Bragdøya og ansvarlig for sekretariatsfunksjoner
- Teknisk direktør v/Parkvesenet og Kristiansand Eiendom (2 representanter)
- Oppvekstdirektøren v/Barnehageetaten og Skoleetaten (2 representanter)
- Bragdøya kystlag (2 representanter)
- Politisk oppnevnt representant (1 representant)

Målsettingen for dette samarbeidet mellom kommunen og Bragdøya kystlag som frivillig organisasjon, er nedfelt i «*Plan for videreutvikling av Bragdøya 2018 – 2022*», utarbeidet av Kultur, Kristiansand kommune, 2003, revidert 2018.

Ifølge planen skal styret (SUB) i hovedsak prioritere følgende virksomheter:

- Kulturhistorisk virksomhet
- Naturopplevelser og friluftsliv for alle
- Kompetanseutvikling, for skoleverket og barnehager

- Kunst- og kulturaktiviteter
- Arbeidsmarkedstiltak

Våren 2010 forelå «*Utviklingsplan for Bragdøya Lystgård*» utarbeidet av Basis Arkitekter, 2009. Bragdøya Lystgård består av Thaulows hus, Gerrards villa, Låven og tilhørende utearealer. Denne er styrende for utvikling av gårdsanlegget.

Virksomheten til Bragdøya Kystlag avhenger blant annet av rammer og vilkår den offentlige forvaltning setter for bruk av arealer og bygninger, og av de tilskuddsordninger som finnes. Kystlaget mottar driftstilskudd fra Kristiansand kommune og fra Agder fylkeskommune. Tilskuddene skal stimulere til at Bragdøya blir tilgjengelig for allmennheten og at det tilrettelegges aktiviteter for ulike grupper. Tilskuddene øker stabiliteten i en driftsøkonomi som ellers er helt avhengig av medlemmenes frivillige innsats.

Styringsstrukturen i kystlaget er nedfelt i lagets vedtekter. Overordnet ansvar er lagt til årsmøtet som velger et styre. Styret, med styreleder i spissen, leder laget mellom årsmøtene. Det velges et arbeidsutvalg på to personer i tillegg til styreleder. De fleste aktiviteter er organisert i egne aktivitetsgrupper.

5.0 Strategi for utvikling

Kystlagets visjon og målsetting, viktige satsingsområder og mål, er gitt i strategiplanen. Kortsiktige mål konkretiseres i årlige handlingsplaner og budsjett.

Strategiplanen viser de valgte hovedsatsingsområder, tilhørende hovedmål (langsiktige) og tilhørende delmål (mer kortsiktige).

BRAGDØYA KYSTLAG		STRATEGIPLAN 2023			27.02.2023
Vision	BRAGDØYA - LEVENDE KYSTKULTUR				
	Bragdøya kystlag – Norges største kystlag der tradisjonell kystkultur bevares gjennom aktiv bruk, kunnskapsformidling og trivselskapende tiltak.				
Formål	Bragdøya Kystlag skal fremme arbeidet med bevaring og bruk av norsk kystkultur. Det skal legges særlig vekt på:				
	<ul style="list-style-type: none"> • Bevaring og allmenn bruk av tradisjonelle fartøyer, bygninger, anlegg og kystmiljø for øvrig, som er særegne for distriktet • Vedlikehold og utvikling av tradisjoner i næring og håndverk, sjømannskap og livsform som har lokal tilknytning • Å øke den faglige standard i vedlikehold og sikkerhet ved bruk av fartøyer og anlegg • Samarbeid med andre lag og foreninger og med lokal og regional forvaltning 				
Nøkkeltall	Årstall	Omsetning	Resultat	Medlemstall	Ansatte årsverk
	2020	6,3 mill.kr	Kr 1 241 346	660	6,5
	2021	6,1 mill.kr	Kr -378 822	672	6,0
	2022	8,2 mill.kr	Kr -903 063	743	7,5
Hovedområder	1	2	3	4	5
	MEDLEMMER OG FRIVILLIGHET	BEVARING AV KYSTKULTUR	FORMIDLING AV KYSTKULTUR	KYSTOPPLEVELSER	BÆREKRAFT
Hovedmål	Bragdøya kystlag skal være en organisasjon hvor den frivillige innsats verdsettes høyt og danner grunnlaget for virksomheten.	Bragdøya kystlag skal være en ansvarlig forvalter av både materiell og immateriell kystkulturarv.	Bragdøya kystlag skal være en aktiv og relevant formidler av kystkultur.	Bragdøya kystlag skal tilrettelegge for kystkulturelle opplevelser i skjærgården og sikre allmennheten tilgang til disse.	Bragdøya kystlag skal være en bærekraftig organisasjon, både økonomisk, miljømessig og menneskelig.
	Delmål	BK skal være ei trygg, mangfoldig, meningsfylt og livlig havn for alle.	BK skal delta aktivt i bevaringen av den Nordiske klinkebåt tradisjonen (UNESCO).	BK skal aktivt formidle kystkultur til allmenheten gjennom kurs og foredrag.	BK skal gjøre Bragdøya tilgjengelig for alle, hele året, med fast båtforbindelse.
	BK skal jevnlig tilby relevante	BK skal gjennom aktiv bruk	Bragdøya kystkultursenter	BK skal tilby variert og	BK skal aktivt delta i, og

kompetanse-givende kurs for medlemmene, samt foredrag med aktuelle tema.	bevare og verne tradisjonelle fartøy, kystrelaterte bygg, anlegg og kulturlandskap.	skal være et levende kystkultursenter som er åpent for besøkende hele året.	rimelig overnatting som en del av "Kystleden".	utvikle, samarbeid med offentlige aktører og andre lag og foreninger.
BK skal tilby meningsfylte sosiale og kulturelle aktiviteter og trivselstiltak for medlemmer gjennom året.	Bragdøya kystkultursenter skal være et regionalt kompetansesenter for tradisjonelle trebåter.	BK skal legge til rette for, og inspirere til, økt bruk av tradisjonelle ro- og seilskjuter.	BK skal legge til rette for bruk av tradisjonelle rosjakter flere steder i kommunen.	BK skal bidra til å oppfylle FNs bærekraftsmål.
BK skal synliggjøre medlemsgruppene og deres aktiviteter.	BK skal bevare kunnskap om kystrelaterte håndverkstradisjoner.	BK skal formidle historien rundt kystgården på Bragdøya og aktiviteter knyttet til denne.	BK skal utvikle og tilby sesongbaserte båtruter og opplevelser i skjærgården for allmennheten.	BK skal være en trygg og sikker arbeidsplass for ansatte og frivillige, og skal som arbeidsgiver oppfylle arbeidsmiljølovens krav.
BK skal ha et stabilt høyt medlemstall med en stor andel aktive medlemmer i ulike aldre.	BK skal delta aktivt i vern av små og åpne båter, inkludert kunnskap rundt bruk og vedlikehold.	BK skal formidle de underkommuniserte sidene av kystkulturen, særlig kystkvinnenes aktive rolle.	BK skal tilby aktiviteter og opplevelser på våre vernede fartøy.	BK skal vise aktivt samfunnsengasjement i saker som angår kystkultur og kystmiljø.